

## Capitolul X. Coordonare, implementare, monitorizare si evaluare

---

### 10.1 Coordonare

---

Coordonarea implementarii Strategiei de Dezvoltare Economico-Sociala Durabila va fi asumata si asigurata de Consiliul Local al comunei Damuc, prin intermediul structurilor existente sau nou create, de ex: Biroul de Integrare Europeana si a functionarilor publici specializati, desemnati în acest sens.

Responsabilitatile de coordonare a Strategiei de dezvoltare locala vizeaza:

- Asigurarea unui circuit informational adecvat privind implementarea Strategiei;
- Desfasurarea unui management coerent al riscurilor ce intervin în implementarea Strategiei;
- Asigurarea resurselor tehnice si administrative necesare bunei implementari a Strategiei;
- Coordonarea si gestionarea personalului/ echipei responsabile de activitatile care conduc la implementarea Strategiei;
- Asigurarea unui management eficient si corect in implementarea strategiei, inclusiv a gestionarii financiare corecte a fondurilor alocate implementarii actiunilor asumate;
- Asigurarea atingerii indicatorilor de progres, impact si rezultat a obiectivelor, directiilor si actiunilor de dezvoltare;
- Monitorizarea stadiului de implementare a Strategiei si stabilirea eventualelor revizuirii periodice;
- Raportarea activitatilor de implementare si de revizuire perioadica.

## 10.2 Implementare

---

Implementarea Strategiei de dezvoltare locala este un proces complex care, pe lângă oferirea unor direcții de dezvoltare în cadrul documentului strategic, presupune și o implementare eficientă a măsurilor și acțiunilor propuse.

Implementarea cu succes a prezentei Strategii presupune parcurgerea următoarelor etape:

- I. Supunerea Strategiei de Dezvoltare Economico-Socială Durabilă a comunei Damuc, pentru perioada 2013-2020, în vederea avizării Consiliului Local, în ședința publică. Astfel documentul devine oficial iar prioritățile prevăzute de acesta devin prioritățile comunității locale.
- II. Strategia de dezvoltare va fi adusă la cunoștința tuturor instituțiilor publice, organizațiilor și a reprezentanților mediului de afaceri local.
- III. Punerea în aplicare a Strategiei pentru care se propune o serie de instrumente de implementare care să faciliteze atingerea viziunii și obiectivelor de dezvoltare ale Strategiei.

Planul de acțiuni este o prezentare structurată a tuturor acțiunilor și proiectelor propuse de prezenta Strategie.

Dezvoltarea socio-economică a comunei presupune implicarea și colaborarea tuturor componentelor sferei sociale și economice locale, fie că e vorba de instituții ale statului, fie că vorbim de unități economice sau chiar de locuitorii comunei.

Se vor dezvolta parteneriate cu alte instituții sau organizații care să-și aducă contribuția la implementarea Strategiei - care va deveni un document de lucru nu numai pentru Consiliul Local ci și pentru entitățile cuprinse în parteneriat. Atribuțiile și responsabilitățile partenerului referitor la implementarea activităților prevăzute vor fi stabilite cu precizie încă de la începutul colaborării. Asumarea responsabilităților de implementare, de către Consiliul local Damuc.

### 10.3 Monitorizarea și evaluarea implementării

---

Monitorizarea și evaluarea sunt procese corelate și interdependente.

Monitorizarea este procesul de colectare periodică și analiză a informației cu scopul de fundamenta procesul de luare a deciziei de către cei abilitați, asigurând transparența în luarea deciziei și furnizând o bază pentru viitoarele acțiuni de evaluare. În elaborarea evaluărilor este necesară utilizarea informațiilor relevante colectate în urma activității de monitorizare.

Monitorizarea implementării strategiei este în principiu o practică formală puțin cunoscută și asumată în mediul instituțional public. Aceasta presupune resurse considerabile alocate (sisteme de colectare, prelucrare și raportare) și o pregătire specifică (definirea indicatorilor cantitativi și calitativi, corelat cu potențialele surse de colectare/ producere a acestora).

Monitorizarea implementării strategiei are ca scop realizarea obiectivelor stabilite în contextul acțiunilor propuse, a resurselor umane, materiale și financiare alocate, respectarea graficelor de timp, a parteneriatelor încheiate, managementul riscurilor, etc.

Pentru o implementare cu succes se impune un management coerent al riscurilor care pot apărea pe parcursul implementării, fie că vorbim de situații de criză sau situații de forță majoră, reacții negative sau neașteptate din partea participanților la strategie sau proiect, etc.. Monitorizarea implementării trebuie să includă un plan de revizuire bine pus la punct, prin care să se asigure cele mai eficiente și rationale soluții de remediere care să restabilească cursul inițial de implementare a Strategiei și, astfel, să se asigure realizarea impactului așteptat.

Pentru a putea monitoriza implementarea Strategiei și pentru a-i putea analiza performanța în raport cu scopurile stabilite se va utiliza următorul set de indicatori:

- *Indicatori administrativi* prin care se va monitoriza capacitatea de planificare, de a respecta termenele, capacitatea de a utiliza resursele disponibile pentru atingerea obiectivelor;
- *Indicatori de performanță* care vor ajuta la evaluarea impactului real al Strategiei la nivel economic, politic, social, etc. Pe baza acestor indicatori se va putea măsura atingerea rezultatelor implementării.

În funcție de obiectivele strategiei, indicatorii de **performanță** se pot referi la:

- Gradul de sărăcie
- Calitatea aerului și a apei
- Creșterea și diversificarea forței de muncă
- Creșterea veniturilor
- Quantumul investițiilor directe străine
- Transparența administrației publice locale
- Gradul de satisfacție și de încredere față de administrația publică locală exprimată de locuitori și alți actori locali importanți

Exemple de indicatori de monitorizare și evaluare:

- Quantumul veniturilor pe gospodărie
- Rata de ocupare a forței de muncă active
- Rata somajului
- Drumuri modernizate (%)
- Gradul de conectare la sistemul public de canalizare
- Gradul de conectare la rețeaua de distribuție a apei potabile
- Gradul de conectare la rețeaua de distribuție a gazului natural
- Suprafața spațiilor verzi intravilane pe cap de locuitor
- Rata de creștere / descreștere a numărului de întreprinderi
- Rata de creștere / descreștere a capacității de cazare turistică existentă

Strategia va fi monitorizata si prin intermediul unor rapoarte semestriale/anuale întocmite de catre Biroul de Integrare Europeana din cadrul primariei.

Strategia va fi **evaluata** anual prin intermediul:

- rapoartelor de monitorizare;
- raport privind gradul de atingere a indicatorilor stabiliti;
- organizarea de întâlniri anuale, la care va participa personalul, partenerii, reprezentanti ai beneficiarilor si ai comunitatii, unde vor fi comunicate si evaluate rezultatele implementarii Planului de Actiune.

Evaluarea se va efectua in trei etape:

- I. *Evaluarea initiala* (inaintea inceperii actiunii) prin care se evalueaza impactul potential al actiunii si corectitudinea presupunerilor, constituind un element important de decizie asupra oportunitatii proiectului/actiunii.
- II. *Evaluarea intermediara* a actiunii care se efectueaza la jumatatea perioadei de implementare, analizand cursul corect al actiunii si rezultele intermediare.
- III. *Evaluarea finala* (dupa finalizarea proiectului), prin care se va analiza daca au fost atinse rezultele prevazute de proiect.

Evaluarea va fi realizata de catre aceeasi echipa care realizeaza si activitatea de monitorizare a Strategiei, din cadrul Biroului de Integrare Europeana.

Activitatea de evaluare se concretizeaza într-un raport de evaluare care va contine situatia indicatorilor de evaluare. În functie de aceste rapoarte, se vor lua deciziile privind eventuale modificari sau actualizari ale prevederilor Strategiei.

**INDICATORI DE MONITORIZARE SI EVALUARE**

Activitati/obiective	Indicatori
<b>Prioritate 1. Nevoi sociale. Dezvoltarea infrastructurii sociale</b>	
1.1. Îmbanatăirea serviciilor medicale	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Dispensar si cabinete medicale reabilite, dotate si utilate la standarde europene</li> <li>√ Ambulanta achizitionata</li> <li>√ Canton silvic pentru cabinet veterinar, spalatorie animala si locuinta de serviciu pentru medicul veterinar - achizitionat</li> <li>√ Sesiuni de informare a populatiei organizate si desfasurate</li> </ul>
1.2. Îmbunatăirea si dezvoltarea serviciilor de asistenta sociala	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Proiect pentru asistarea mamelor singure elaborat</li> <li>√ After school construit si functional</li> <li>√ Cabinet de asistenta comunitara infiintat</li> <li>√ Post de psiholog infiintat</li> </ul>
1.3. Reabilitarea si modernizarea infrastructurii de educatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numar scoli reabilite si dotate</li> <li>√ Numar laboratoare scoli dotate</li> <li>√ Atelier de mecanica reabilitat/ modernizat si dotat</li> <li>√ After school infiintat</li> <li>√ Sala de spor construita</li> <li>√ Numar terenuri de sport amenajate</li> </ul>
1.4. Reabilitarea si modernizarea infrastructurii de cultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ ONG infiintat</li> <li>√ Ruine conservate, incluse in circuitul judetean</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Muzeu – expozitie lucrari sculptor local - infiintat</li> <li>√ Punct de informare infiintat</li> </ul>
<b>Prioritate 2. Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii</b>	
2.1.Modernizarea infrastructurii de transport rutier	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ DC 201 C – Piraul Strajii asfaltat/ betonat</li> <li>√ Drumurile comunale si drumurile satesti din comuna inclusiv Batu, Asau, Piraul Fruntii, Huisurez, Drum vechi, Piraul Gavrilut, Podis, Saltir asfaltate</li> <li>√ Drum forestier Valea Mare- Matu si DF Bicajel - betonat</li> <li>√ km drumuri comunale asfaltate</li> <li>√ km drumuri satesti asfaltate</li> <li>√ km drumuri forestiere pietruite</li> <li>√ km trotuare</li> <li>√ Numar parcarri amenajate</li> </ul>
2.2. Introducerea si extinderea retelelor de utilitati	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Km de retea apa potabila realizata</li> <li>√ Km retea de canalizare realizata</li> <li>√ Numar statii de epurare construite</li> <li>√ Km retea electrica extinsa</li> <li>√ Km retea de gaz metan realizata</li> <li>√ Km retea iluminat public modernizata</li> <li>√ Numar de gospodarii racordate la retea de gaz metan</li> <li>√ Microhidrocentrala construita</li> <li>√ Numar gospodarii racordate la retea de apa potabila</li> </ul>

	√ Numar gospodarii racordate la retea de canalizare
2.3. Gestionarea integrata a deseurilor	√ Infrastructura locala de colectare si depozitare intermediara a deseurilor creata
<b>Prioritate 3. Dezvoltare economica</b>	
3.1. Agricultura si cresterea animalelor	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Km Cursuri de apa regularizate</li> <li>√ Centru de predare a produselor din carne si lapte – domeniul zootehnie infiintat</li> <li>√ Numar puncte de colectare a laptelui infiintate</li> <li>√ Abator abator la standarde, care sa deserveasca si localitatile limitrofe infiintat</li> <li>√ Numar ferme bovine si ovine infiintate</li> <li>√ Numar sectii de reparatii masini agricole infiintate</li> </ul>
3.2. Stimularea si încurajarea dezvoltarii activitatilor non-agricole	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numar campanii pentru promovarea unei politici de asociere a întreprinzatorilor locali si atrasi pentru dezvoltarea unor activitati economice în domeniul serviciilor</li> <li>√ Numar spatii inchiriate pentru sprijinirea întreprinzatorilor pentru înfiintarea a diverse puncte locale absolut necesare: coafor, cizmarie, croitorie, servicii bancare, etc.</li> <li>√ Spatiu pentru targ saptamanal in satul Damuc - amenajat</li> <li>√ Numar terenuri puse la dispozitie pentru înfiintarea unor spatii comerciale de alimentatie publica de tip supermarket</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numar bancomate amplasate</li> <li>√ Numar unitati de servicii pentru populatie infiintate</li> <li>√ Punct de informare a populatiei cu privire la legislatia europeana infiintat</li> </ul>
3.3 Valorificarea potentialului turistic	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Baza sportive de cantonament Sugau – Damuc construita</li> <li>√ Partie de schi amenajata</li> <li>√ Numar parteneriate public - private</li> </ul>
<b>Prioritate 4. Protectia mediului</b>	
4.1. Amenajare spatii verzi	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numar spatii verzi amenajate</li> <li>√ Parc comunal amenajat</li> </ul>
4.2. Combaterea eroziunii solului, desecari si amenajari ale albiilor cursurilor de apa, regularizari si alte lucrari hidrotehnice	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Cursuri paraie consolidate si stabilizate</li> <li>√ Numar canale de scurgere reabilitate</li> <li>√ Km regularizari rau Damuc realizate</li> <li>√ Km regularizati torenti realizate</li> </ul>
4.3. Combaterea poluarii aerului, solului si apelor	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Punct pentru monitorizarea evolutiei situatiei poluarii în zona infiintat si dotat</li> <li>√ Sistem de management a deseurilor animale implementat</li> <li>√ Numar zone degradate reconstruite ecologic</li> <li>√ Sistem de management al deseurilor animale introdus</li> </ul>

<b>Prioritate 5. Administratie locala</b>	
5.1. Intarire institutionala, informatizare si dezvoltare RU	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Sediu primarie reabilitat</li> <li>√ Baza de utilaje si echipamente pentru interventii în cazuri de forta majora, constituita</li> <li>√ Baza de utilaje si echipamente pentru lucrari de investitii si exploatare a patrimoniului comunei, constituita</li> <li>√ Numar echipamente si programe IT achizitionate</li> </ul>
5.2 Dezvoltare RU	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numar cursuri de formare profesionala a personalului din administratia publica</li> </ul>
5.3. Parteneriate public-private	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numar parteneriate public-private/contracte incheiate/contractate</li> <li>√ Numar proiecte pentru finantare externa, elaborate</li> <li>√ Numar proiecte pentru finantare externa depuse</li> </ul>
5.4. Managementul informatiilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numar institutii, agenti economici si populatelor racordati la sistemele actuale de comunicare</li> <li>√ Numar echipamente si programe IT achizitionate</li> <li>√ Numar cursuri IT pentru personalul primariei</li> <li>√ Punct de informare pentru locuitorii comunei infiintat si dotat</li> </ul>

Se recomanda ca, la perioade mai mari de timp (5-7 ani) sau în cazul unor schimbări socio-economice sau administrative majore să se efectueze revizuirile strategiei.

Impactul strategiei va fi evaluat din punctul de vedere al capacității de a răspunde problemelor comunei și de a crea structuri pentru implicarea comunității locale în procesele de dezvoltare.

Pentru asigurarea impactului durabil al strategiei, se va asigura consultarea și implicarea continuă a comunității locale în planurile și prioritățile de dezvoltare viitoare.